

Aproximación estadística del sector social en Guanajuato.

Desigualdades y fortalecimiento



INTRODUCCIÓN Y ENFOQUE DEL ESTUDIO

El estudio busca indagar y responder de manera cuantitativa:



DISTRIBUCIÓN

¿Cómo se distribuyen los ingresos de las OSC de Guanajuato si las dividimos en grupos a nivel nacional?

DIFERENCIAS

¿Cuáles son las diferencias en egresos, donativos recibidos, apoyos otorgados, empleo y voluntariado entre los distintos niveles de ingreso?



SOSTENIBILIDAD

¿Qué implicaciones tendría esta heterogeneidad para la sostenibilidad y el fortalecimiento de las OSC?



UNIVERSO ANALÍTICO



FUENTE

Se utilizó como proxy el padrón de 9,470 ***donatarias autorizadas*** a nivel nacional (SAT, 2025).

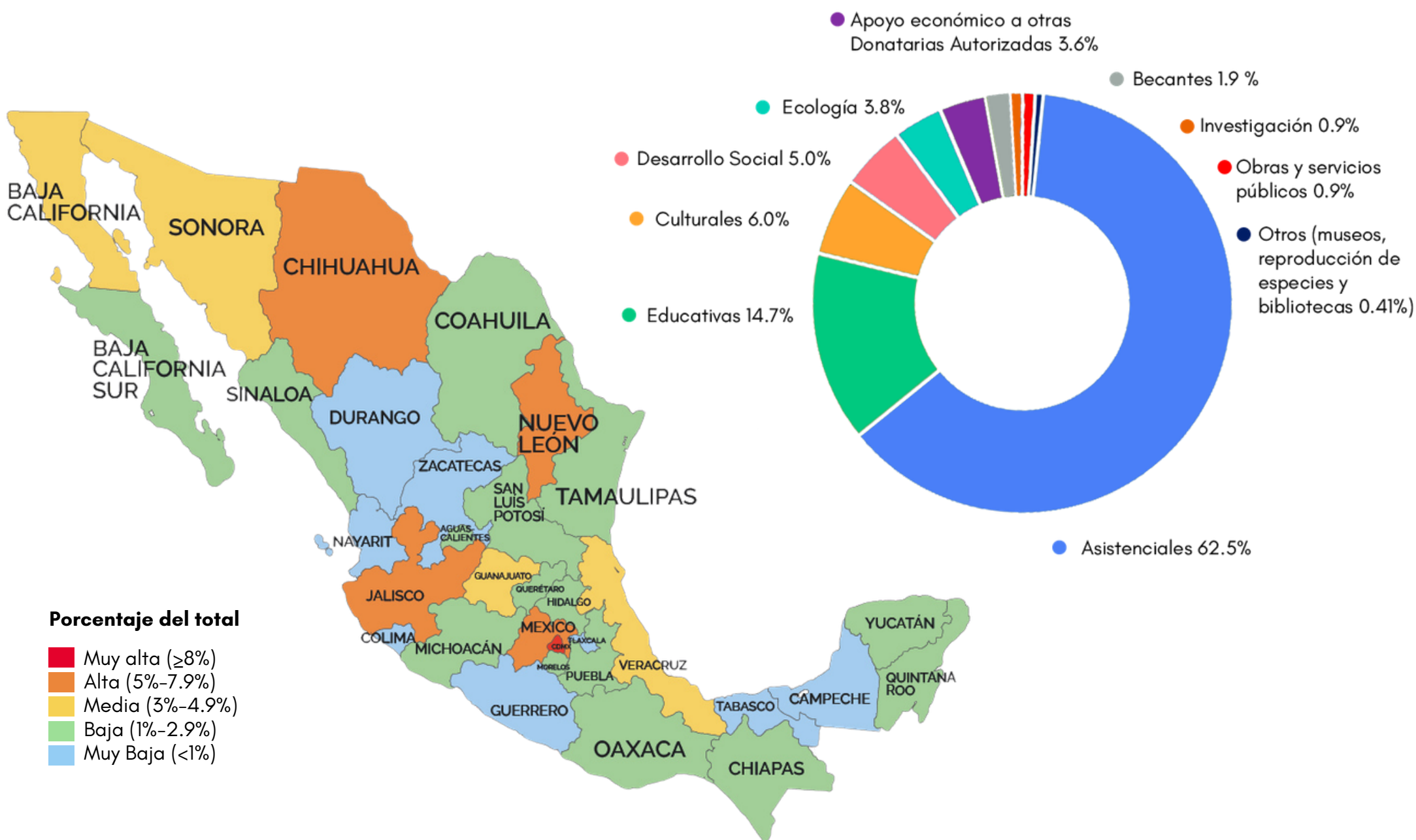
ANÁLISIS POR CUARTILES

Se dividió al sector en cuatro grupos económicos (Q1 "muy bajos" a Q4 "muy altos") para evitar sesgos de promedios simples.

DEPURACIÓN DE DATOS

Se excluyeron valores atípicos masivos que superaban el 5% de los ingresos total a nivel nacional.

CONTEXTO NACIONAL Y POSICIÓN DE GUANAJUATO



CONCENTRACIÓN TERRITORIAL:

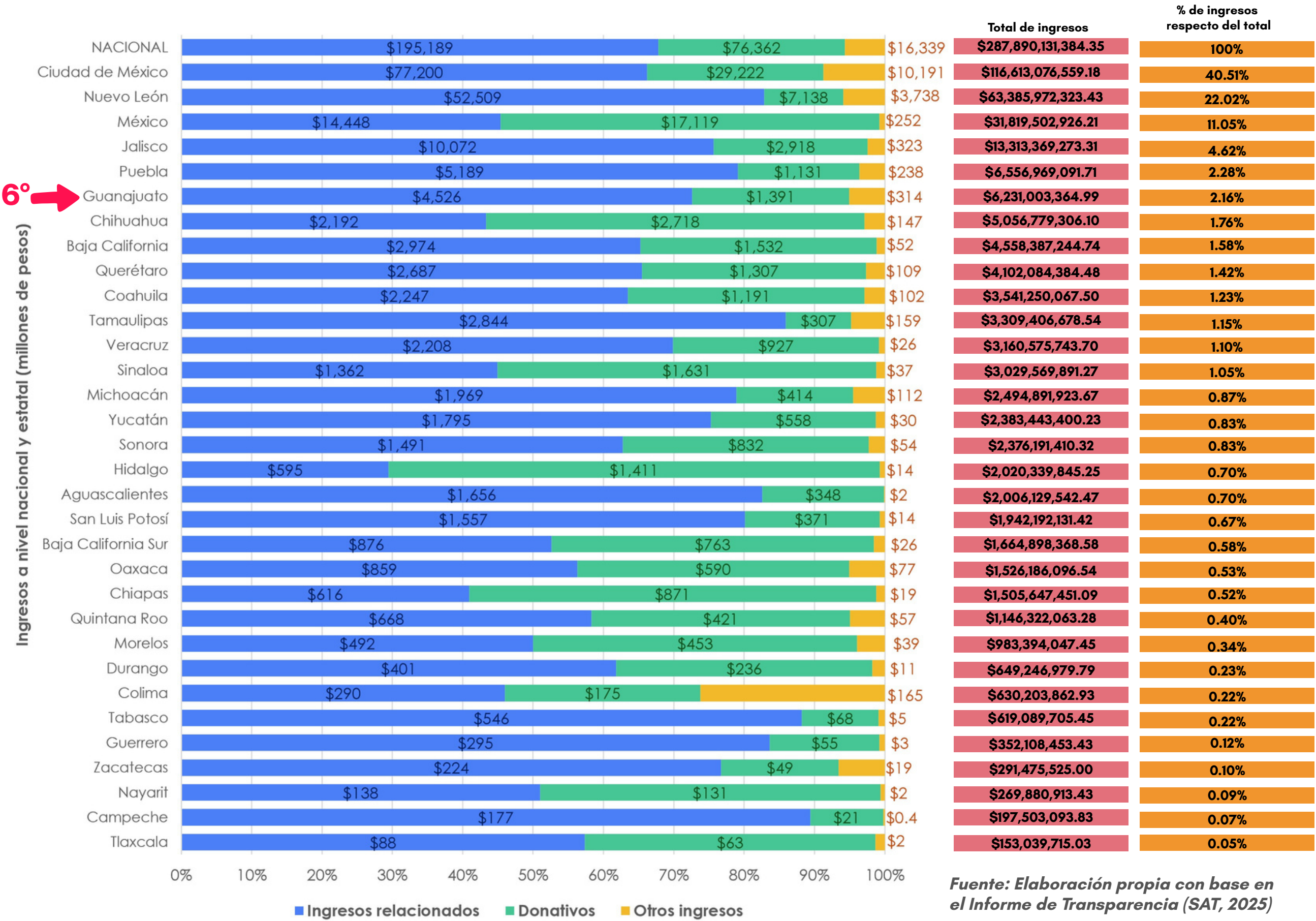
Casi la mitad de todo el ecosistema (45.9%) opera en tan solo 4 entidades: CDMX, Estado de México, Jalisco y Nuevo León.

Guanajuato ocupa la 8va posición nacional con 318 donatarias autorizadas (que representan 3.36%).

ACTIVIDAD PREDOMINANTE:

El sector se encuentra profundamente enfocado al asistencialismo. El 62.5% de las donatarias a nivel nacional declara la actividad "asistencial" como su rubro principal.

Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas por entidad federativa 2025



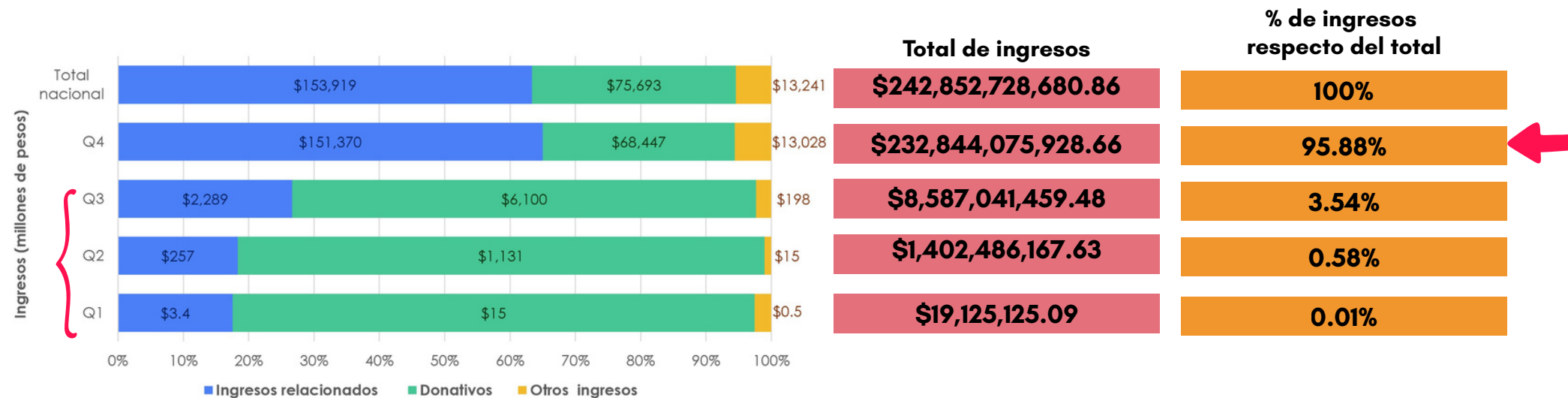
Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

Guanajuato destaca como una de las entidades con mayores ingresos y capacidad para generar recursos propios: 72.6% de sus ingresos provienen directamente del ejercicio de sus actividades autorizadas.



El cuartil superior concentra cerca del 96% de la riqueza, mientras que la base del sector (Q1) sobrevive con el 0.01%.

Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas en México por cuartil (Q) [muestra ajustada]



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)



Q4

AUTONOMÍA FINANCIERA:

Generan el 65% de sus ingresos mediante el cobro de actividades autorizadas directamente.

BAJA DEPENDENCIA:

Dependen en menor medida de los donativos de terceros (29.4%).



Q1-Q3

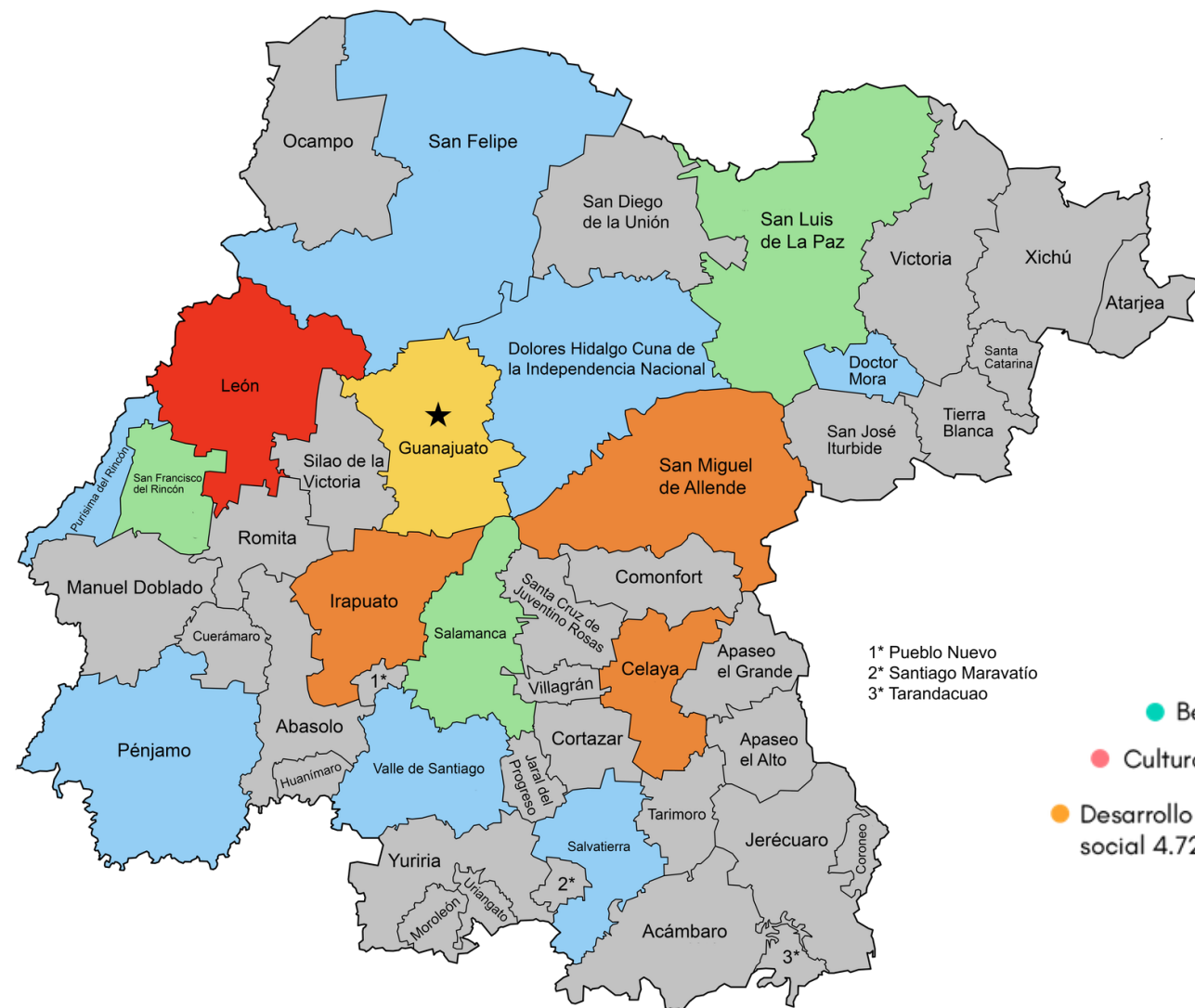
DEPENDENCIA CRÍTICA:

Subsisten de forma crítica necesitando donativos externos que representan del 71% al 80% de sus ingresos.

FRAGILIDAD OPERATIVA:

La falta de fuentes autogeneradas les somete a una constante incertidumbre presupuestal.

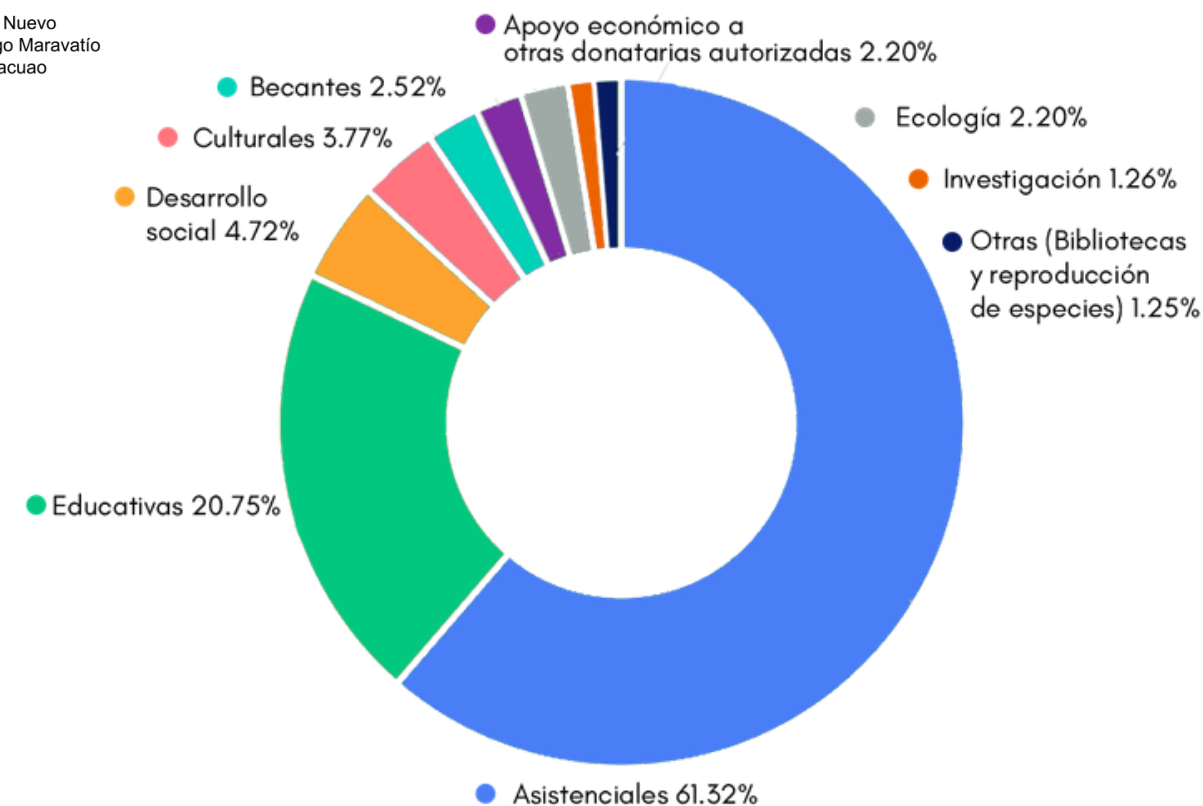
HALLAZGOS EN GUANAJUATO



% del total de donatarias

- Muy alta ($\geq 50\%$)
- Alta (10%-49%)
- Media (3%-10%)
- Baja (1%-2.9%)
- Muy Baja ($< 1\%$)
- No identificado

1* Pueblo Nuevo
2* Santiago Maravatío
3* Tarandacuao



INTENSA CONCENTRACIÓN:

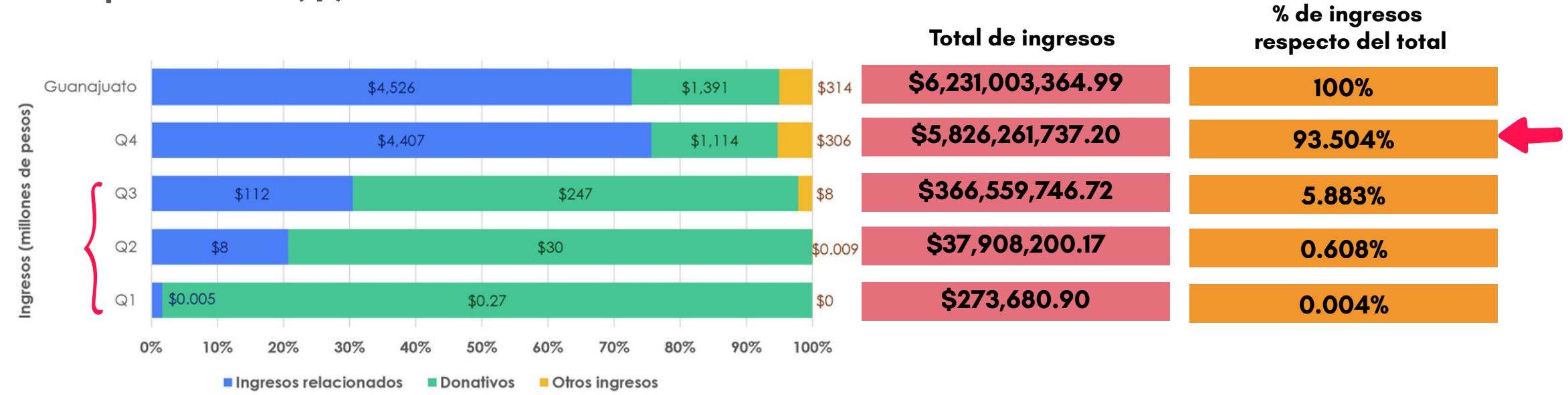
Casi 52% de las donatarias se ubican en León, seguido de Celaya e Irapuato, con 12.5% cada uno.

RUBROS:

Predomina el ramo "asistencial" con el 61.3% de presencia local, vinculado con el desarrollo histórico del sector social guanajuatense en el que se ha favorecido el desarrollo de OSC orientadas principalmente a la atención de la pobreza.

DOS REALIDADES

Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)



Q4

Más de un tercio de las organizaciones se quedan con \$5,826 millones de pesos, lo que representa el 93.5% de todos los ingresos del estado.



FRAGMENTACIÓN DE LA BASE:

Dos tercios del ecosistema (67.9% restante de las organizaciones) deben sobrevivir compartiendo una bolsa de apenas el 6.5% de los recursos estatales.



CAPACIDAD PROPIA:

El Q4 consolida la auto-sostenibilidad autogenerando el 75.6% de sus ingresos. El resto muestra una alta dependencia de la filantropía.

DOS REALIDADES

Cuartiles (Q)	Rango de ingresos (millones de pesos)	N° de donatarias	% del total	Margen operativo	% ingreso de donativos	Necesidades atendidas
4	\$7,490,000 - \$1,374,388,729	102	32.08%	0.23	19.11%	28.31%
3	\$1,389,874 - \$7,093,975	103	32.39%	0.10	67.40%	48.25%
2	\$128,580 - \$1,349,588.28	64	20.13%	-0.06	79.28%	23.3%
1	\$0.00 - \$75,292	49	15.41%	-1111.34	98.36%	0.14%
Guanajuato	\$0.00 - \$1,374,388,729	318	100%	0.17	22.32%	100%

Q4: MARGEN PARA INNOVAR

Usar el margen operativo para experimentar e innovar, así como transferir aprendizajes al resto del ecosistema.

BALANCE EN INGRESOS

75% de los ingresos
proviene de
ingresos
relacionados.

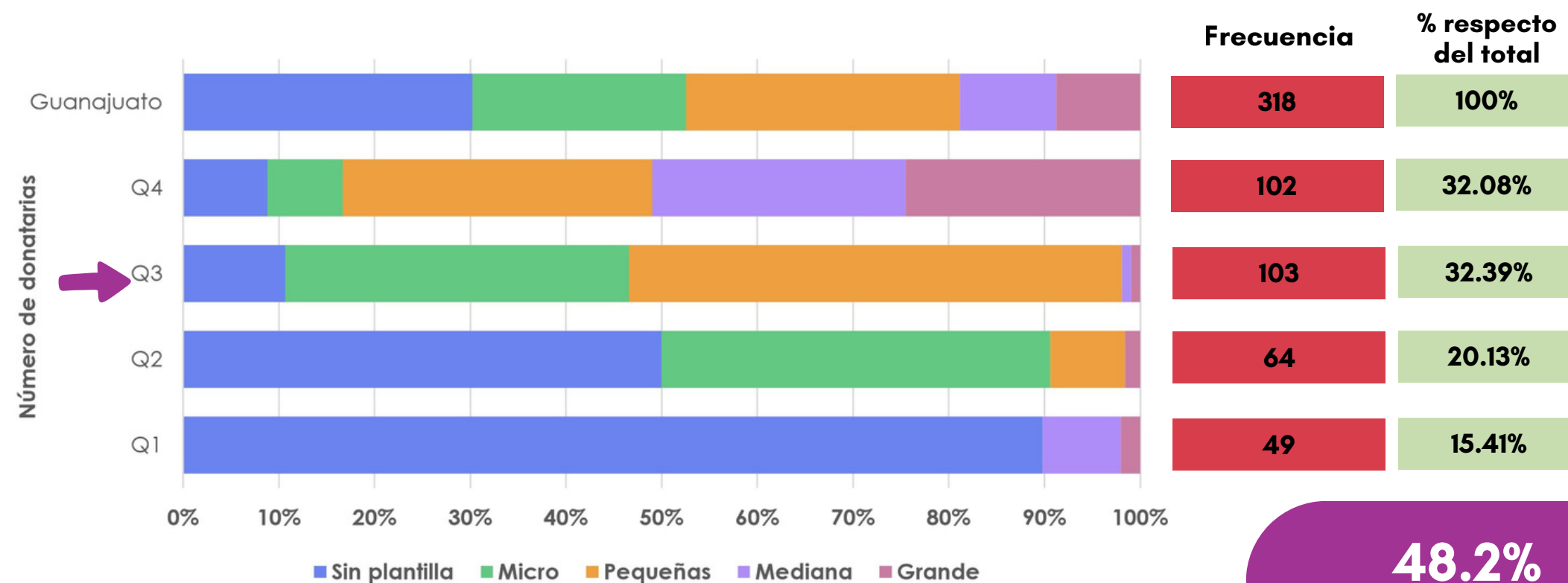
MARGEN OPERATIVO

Retiene 23 centavos
por cada peso
ingresado.

Q3: OPERACIÓN LIGERA

Aprovechar la flexibilidad como ventaja, su buen balance de tamaño permite operar con creatividad y flexibilidad.

Distribución del tamaño de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)



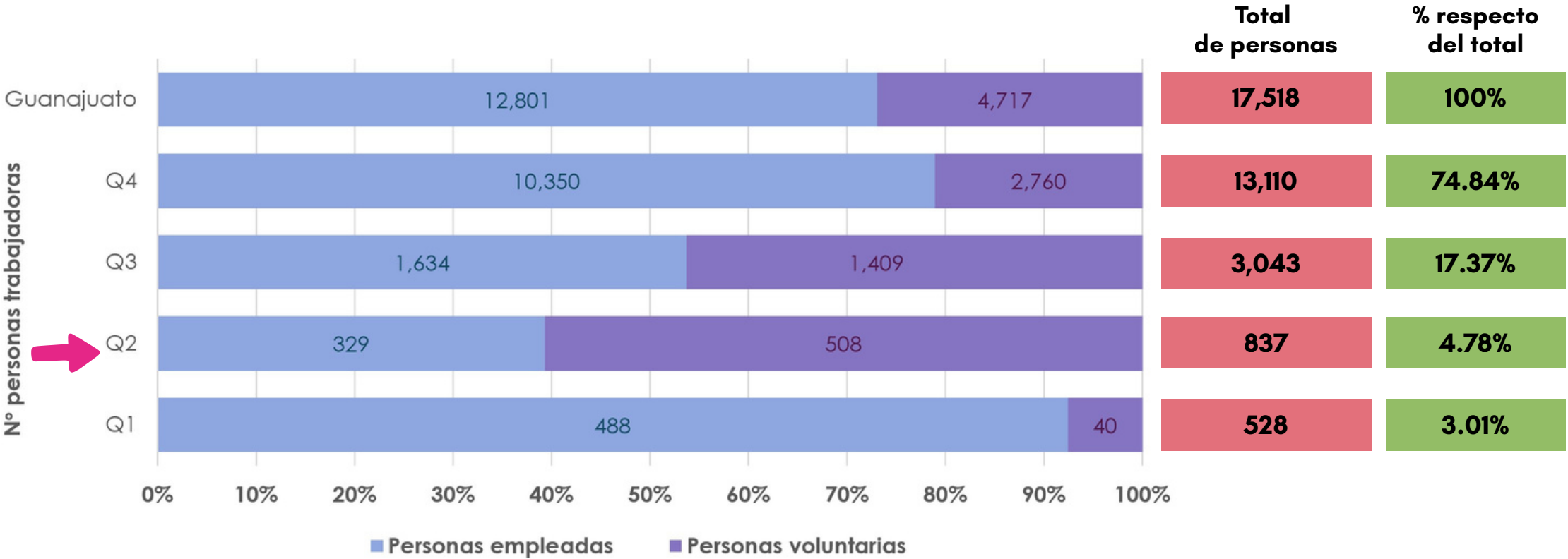
48.2%

Mayor proporción de apoyos otorgados

Q2: LA FUERZA DEL VOLUNTARIADO

Diseñar estructuras muy ligeras que permitan coordinar y sostener el trabajo voluntario en el tiempo, sin una carga administrativa difícil de sostener.

Distribución del tamaño de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)



Q1: ESTABILIDAD PARA OPERAR

Aprender a financiar la operación y no únicamente los proyectos. La estabilidad de un equipo pequeño profesional es clave para crecer.

DEPENDENCIA EN DONATIVOS

+90% de los ingresos
proviene de
donativos.

SOSTENER LA GENEROSIDAD

Fuerza laboral
incapaz de sostener
el voluntariado.

CONSIDERACIONES FINALES

01.



COEXISTENCIA DE DOS REALIDADES:

El relevancia económica de Guanajuato coexiste internamente con una brecha que deja a un tercio de las organizaciones en una situación de precariedad y dependencia.

02.

CONCENTRACIÓN EN ESPIRAL:

La asimetría de ingresos no es un evento aislado; se reproduce de forma idéntica en los gastos, la atracción de donativos, la capacidad de otorgar apoyos, la generación de empleo y la capacidad operativa real.

03.

FOCALIZACIÓN ESTRATÉGICA URGENTE:

No se debe debilitar el éxito de las organizaciones del Q4, pero es urgente crear mecanismos de financiamiento directo, capacitación y profesionalización para atender a la base de donatarias (Q1 a Q3).

04.

EN CONCLUSIÓN:

Pasar de la filantropía tradicional al fortalecimiento institucional requiere intervenciones diferenciadas adaptadas al cuartil socioeconómico de cada organización





¡MUCHAS GRACIAS!

DESCARGA EL DOCUMENTO Y LOS MATERIALES



Edición posible gracias al financiamiento de:

