

RESUMEN EJECUTIVO

APROXIMACIÓN ESTADÍSTICA DEL SECTOR SOCIAL EN GUANAJUATO.

DESIGUALDADES Y FORTALECIMIENTO



Resumen ejecutivo del documento:

“Aproximación estadística del sector social en Guanajuato. Desigualdades y fortalecimiento”

Equipo de investigación yCo:

Tatiana Fraga Diez

Luz Helena Rodríguez Tapia

Fotografías:

yCo. Centro de Fortalecimiento

<https://www.magnific.com/es/app>

Consejo Cívico de las Instituciones de Nuevo León A. C.

yCo. Centro de Fortalecimiento

Av. Del Estado 208, Tecnológico, Distrito Tec, 64700 Monterrey, N.L.

<https://yco.org.mx/>

Primera edición: 2026

Diseño editorial:

Machaca

<https://www.soymachaca.com/>

Descarga el documento en extenso



Consulta todos los materiales



Esta edición pudo ser posible gracias al financiamiento de:



CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN Y ENFOQUE DEL ESTUDIO	4
2. CONTEXTO NACIONAL Y POSICIÓN DE GUANAJUATO	6
3. HALLAZGOS EN GUANAJUATO	9
4. REFLEXIONES FINALES	14
5. MATERIALES DE CONSULTA	15

1. INTRODUCCIÓN Y ENFOQUE DEL ESTUDIO

La *Aproximación* surgió de la necesidad de indagar sobre cómo se estructura el sector social en México, así como para explorar las desigualdades económicas que atraviesan las organizaciones en el país y, específicamente, en Guanajuato. Deseábamos hacer un análisis exploratorio que se centrara en comprender cómo esta brecha en el acceso a recursos afecta las capacidades operativas de las organizaciones, para así impulsar estrategias de filantropía y fortalecimiento que sean contextualizadas, efectivas y orientadas a la sostenibilidad.

En ese sentido, nos guiaron tres preguntas generales:

1

¿Cómo se distribuyen los ingresos de las OSC de Guanajuato si las dividimos entre aquellas con “ingresos muy altos”, “altos”, “bajos” y “muy bajos” a nivel nacional?

2

¿Cuáles son las diferencias en sus egresos, donativos recibidos, apoyos otorgados, empleo y voluntariado entre los distintos niveles de ingreso?

3

¿Qué implicaciones tendría esta heterogeneidad para la sostenibilidad y el fortalecimiento de las OSC?

El estudio de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México siempre ha enfrentado la falta de información estadística homogénea. Nuestro análisis utiliza un *proxy* analítico: las donatarias autorizadas registradas ante el SAT, que representan al sector con mayores niveles de regulación y transparencia financiera. El universo de donatarias autorizadas fue tomado del Informe de Transparencia del SAT del ejercicio fiscal 2025, que al mes de junio registra 9,470 organizaciones a nivel nacional.

Las *donatarias autorizadas* son organizaciones civiles o fideicomisos sin fines de lucro que cuentan con autorización para recibir donativos deducibles de impuestos, siempre que destinen sus recursos exclusivamente a los fines establecidos en la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR). En este marco, se les clasifica como no contribuyentes del ISR, en la medida en que su actividad no persigue la generación de utilidades, sino la consecución de fines sociales.

Para evitar que los promedios simples oculten las realidades extremas, la investigación hace un análisis de la distribución de los ingresos, dividiendo al sector en cuartiles económicos: desde el Cuartil 1 (Q1) que representaría a las organizaciones con “ingresos muy bajos” hasta el Cuartil 4 (Q4) representando al grupo de organizaciones con “ingresos muy altos” a nivel nacional.

Asimismo, hubo una depuración de datos: Se excluyeron del análisis general aquellos valores atípicos que superaran el 5% de los ingresos nacionales, ello con la finalidad de evitar distorsiones estadísticas y poder observar el comportamiento real del resto del ecosistema. El análisis final de Guanajuato se basó en una muestra de 318 organizaciones.



2. CONTEXTO NACIONAL Y POSICIÓN DE GUANAJUATO

Para entender las bases del ecosistema social de organizaciones de la sociedad civil en México, es fundamental observar cómo se distribuyen territorial y económicamente las 9,470 donatarias autorizadas que operan en el país. Este análisis revela un sector profundamente centralizado y desigual. A continuación, se presentan los principales hallazgos relacionados con el panorama nacional y la posición que ocupa Guanajuato.

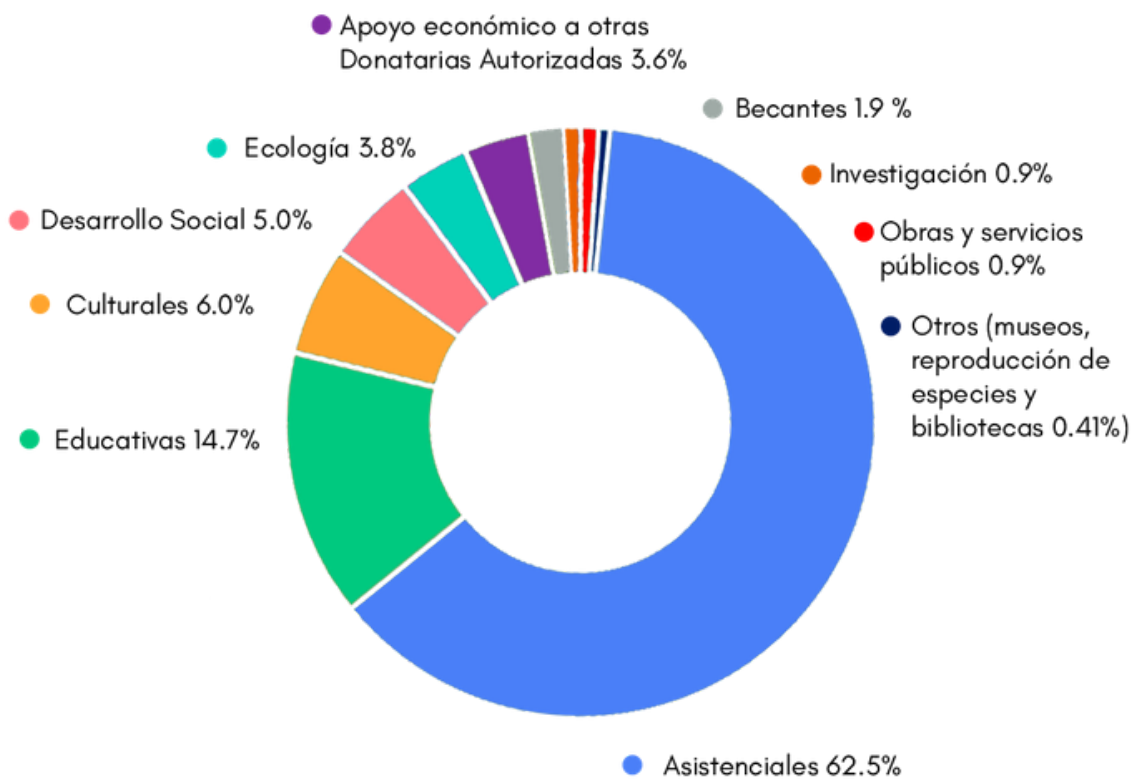
Tamaño y concentración: El sector de las donatarias autorizadas presenta una marcada concentración geográfica (I): Cerca del 46% se encuentra en apenas cuatro entidades —Ciudad de México, Estado de México, Jalisco y Nuevo León—. En este escenario, Guanajuato ocupa el octavo lugar nacional, con 318 donatarias autorizadas, equivalentes al 3.36% del total del país. Esta posición coloca a la entidad entre los estados con mayor presencia absoluta de organizaciones.



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

A esta concentración territorial se suma una marcada orientación temática relacionada con procesos históricos y de marcos legislativos: 62.5% de las donatarias a nivel nacional tiene como actividad principal la *asistencial*, lo que muestra que el sector se encuentra fuertemente concentrado también en determinados ámbitos de acción como la atención de grupos en situación de vulnerabilidad (II).

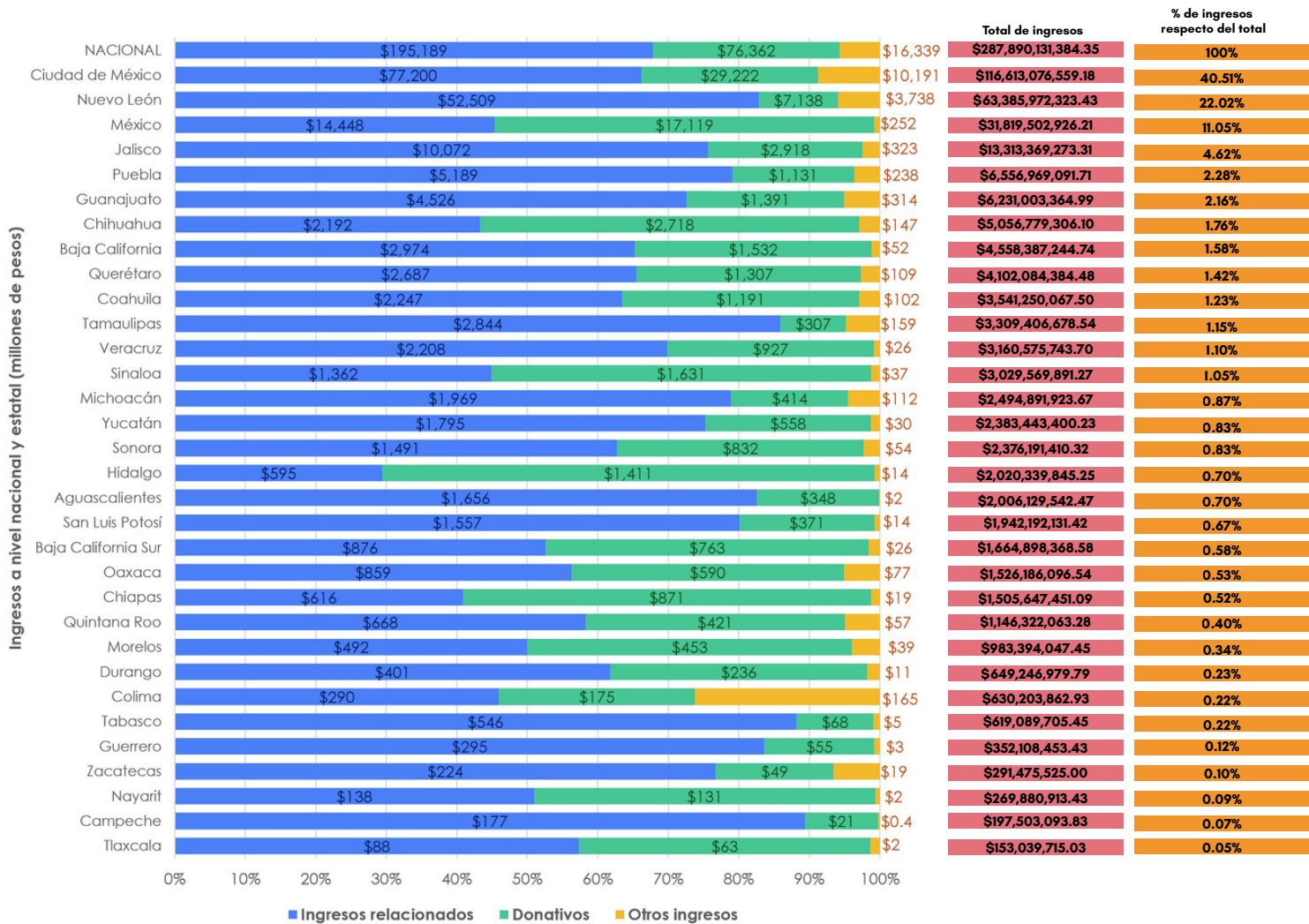
II. Distribución de las principales actividades autorizadas en México 2025.



Fuente: *Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)*

Guanajuato como entidad sobresaliente: Guanajuato destaca no solo por el volumen de organizaciones que concentra, sino también por la composición de sus recursos. La entidad ocupa el sexto lugar nacional por volumen de ingresos y presenta una importante capacidad para generar ingresos relacionados directamente con sus actividades autorizadas: 72.6% proviene de este rubro, que incluye recursos generados mediante la prestación de servicios, la venta de productos o las cuotas de membresía. Esta estructura sugiere un sector con una importante capacidad de autogeneración de recursos y plantea la existencia de condiciones que favorecen su sostenibilidad financiera (III).

III. Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas por entidad federativa 2025

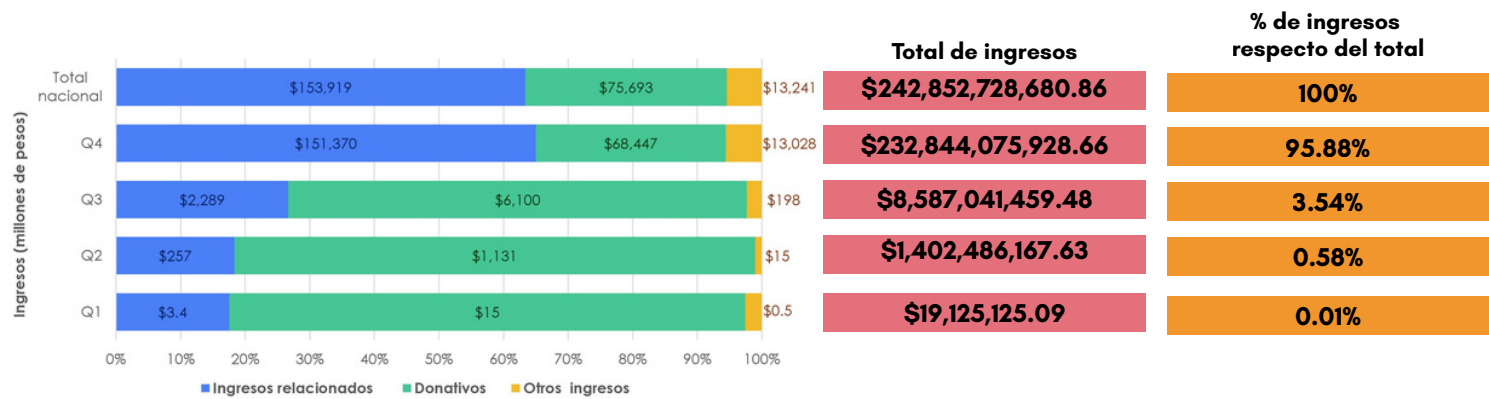


Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

El hallazgo más impactante: El dato más crítico surge al analizar cómo se reparte la riqueza. Al dividir a todas las donatarias del país en cuatro grupos iguales (cuartiles) según su nivel de ingresos se obtiene que el cuartil superior (Q4) acapara el 95.88% de todos los ingresos del sector a nivel nacional. En el extremo opuesto, el cuartil inferior (Q1) sobrevive con apenas el 0.01% de los ingresos totales.

Modelos económico-operativos bifurcados: Esta enorme brecha económica influye en cómo operan las organizaciones. El cuartil más alto (Q4) goza de autonomía financiera, obteniendo poco más del 65% de sus ingresos a través de sus propias actividades y dependiendo, en menor medida, de los donativos (29.4%). En contraste, las organizaciones con menos recursos económicos (Q1, Q2 y Q3) viven en una constante vulnerabilidad, pues dependen, alrededor del 80%, de las aportaciones filantrópicas para sostenerse (IV).

IV. Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas en México por cuartil (Q)
[muestra ajustada]

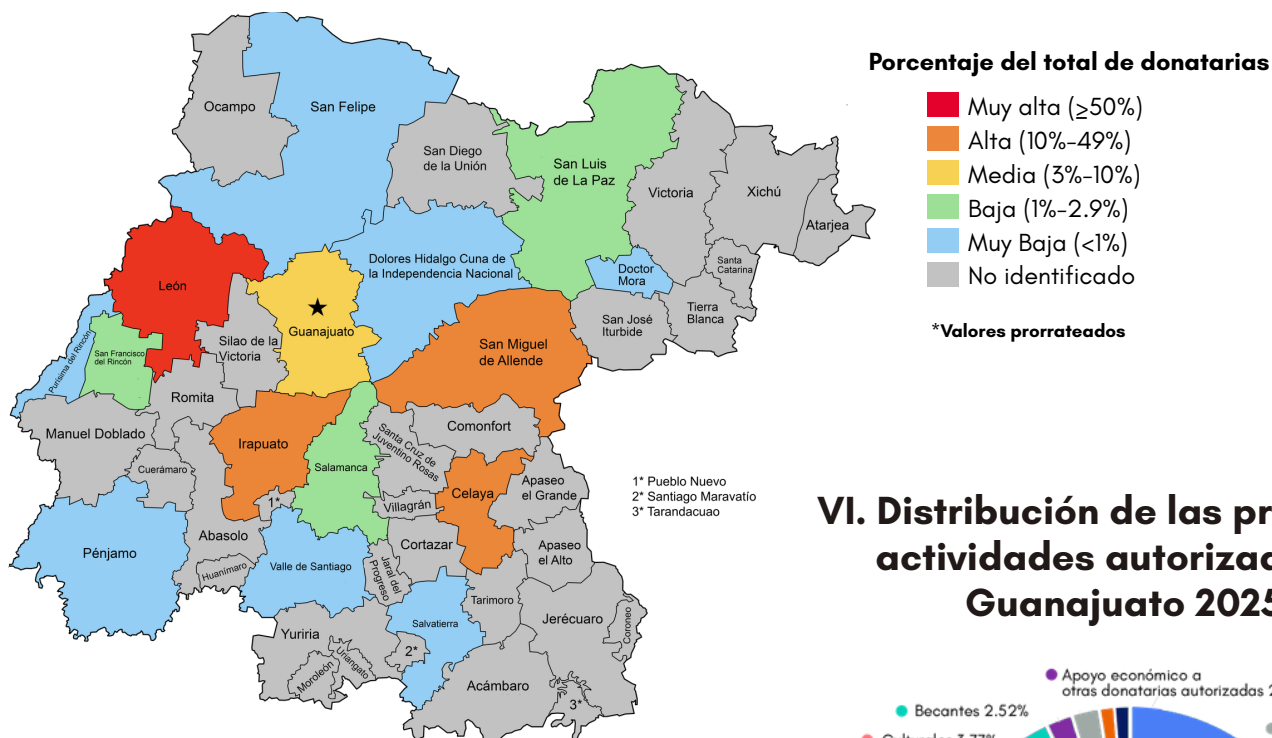


Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

3. HALLAZGOS EN GUANAJUATO

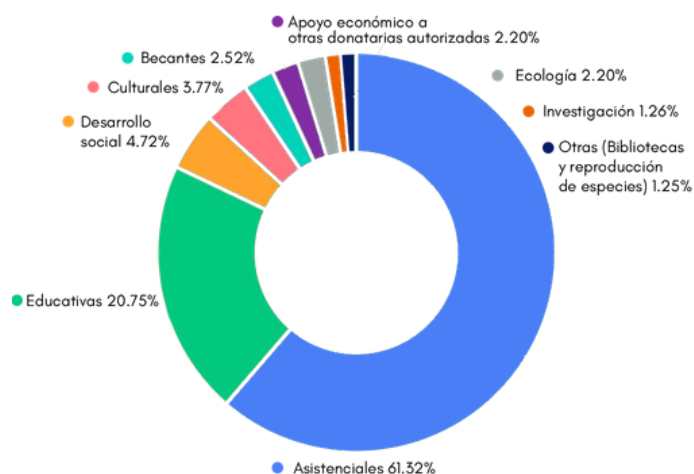
Así como ocurre a nivel nacional, el sector social en Guanajuato presenta una intensa concentración geográfica y temática. La mayoría de las donatarias autorizadas se localizan dentro del corredor industrial del Bajío, siendo León (51.63%), Celaya (12.5%), Irapuato (12.5%) y San Miguel de Allende (11.41%) los municipios con mayor presencia. Asimismo, se replica la presencia de organizaciones que tienen como actividad preponderante la “asistencial”, representando el 61.32%. Le siguen aquellas dedicadas a la educación (20.75%), al desarrollo social (4.72%) y a la cultura (3.77%).

V. Concentración municipal de donatarias autorizadas en Guanajuato 2025*



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

VI. Distribución de las principales actividades autorizadas en Guanajuato 2025.



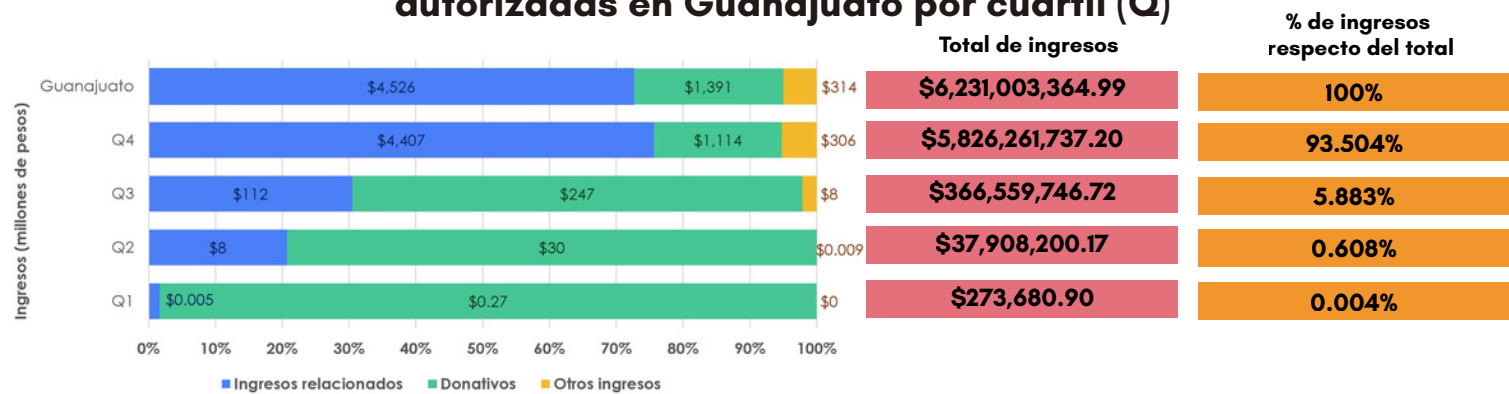
Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

Al analizar a las donatarias autorizadas de Guanajuato por cuartiles de ingresos, se revelan profundas desigualdades entre grupos.

Ingresos y egresos: La concentración de la riqueza es extrema. El cuartil superior (Q4), que representa al 32.1% de las OSC, acapara el 93.5% de todos los ingresos del estado (\$5,826 millones de pesos). En contraste, el 67.9% restante de las organizaciones debe sobrevivir compartiendo apenas el 6.5% de los recursos. El Q4 también exhibe un modelo robusto y sostenible (donde el 75.63% de sus ingresos son autogenerados), simultáneamente los cuartiles inferiores revelan una mayor dependencia de la filantropía (VII).

Esta brecha se traduce en una realidad operativa insostenible para la mayoría: mientras el Q4 opera con altos niveles de eficiencia y registra un superávit (conservando 23 centavos por cada peso que ingresa), las organizaciones de los cuartiles inferiores (Q1 y Q2) operan con déficits abrumadores, gastando mucho más de lo que ingresan y comprometiendo gravemente su viabilidad a futuro (VIII).

VII. Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

VIII. Balance financiero de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)

Cuartiles (Q)	Total de ingresos	Total de gastos	Balance financiero	Margen operativo
4	\$5,826,261,737.20	\$4,490,739,904.65	\$1,335,521,832.55	0.23
3	\$366,559,746.72	\$329,646,847.14	\$36,912,899.58	0.10
2	\$37,908,200.17	\$40,205,381.74	-\$2,297,181.57	-0.06
1	\$273,680.90	\$304,426,777.46	-\$304,153,096.56	-1111.34
Guanajuato	\$6,231,003,364.99	\$5,165,018,910.99	\$1,065,984,454.00	0.17

Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

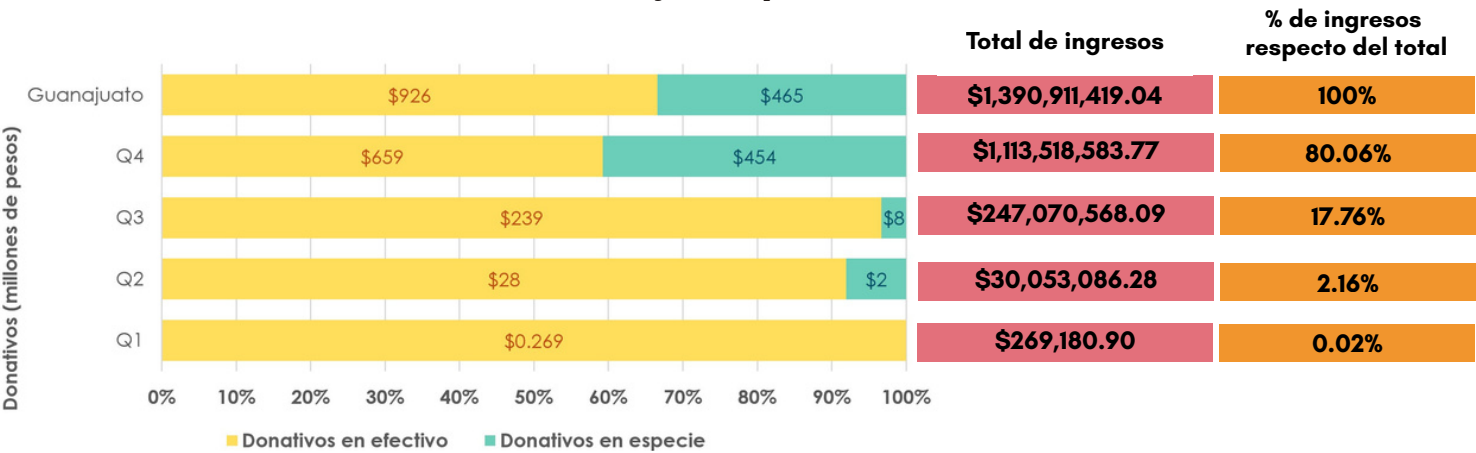
Donativos y apoyos otorgados: Las organizaciones del Q4 gozan de autonomía financiera: generan la mayor parte de sus recursos por cuenta propia y solo dependen en un 19.1% de los donativos. Por el contrario, las donatarias con menos ingresos (Q1, Q2 y Q3) sufren de una dependencia crítica de la filantropía, subsistiendo con un 67% a 98% de sus ingresos provenientes de donativos (IX). A pesar de esta extrema necesidad en la base, el Q4 logra captar el 80.06% de todos los donativos en la entidad dejando al resto de las donatarias prácticamente excluidas de los grandes flujos de capital filantrópico (X).

IX. Dependencia a donativos de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)

Cuartiles (Q)	Total de ingresos	Total de donativos	% de dependencia a donativos
4	\$5,826,261,737.20	\$1,113,518,583.77	19.11%
3	\$366,559,746.72	\$247,070,568.09	67.40%
2	\$37,908,200.17	\$30,053,086.28	79.28%
1	\$273,680.90	\$269,180.90	98.36%
Guanajuato	\$6,231,003,364.99	\$1,390,911,419.04	22.32%

Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

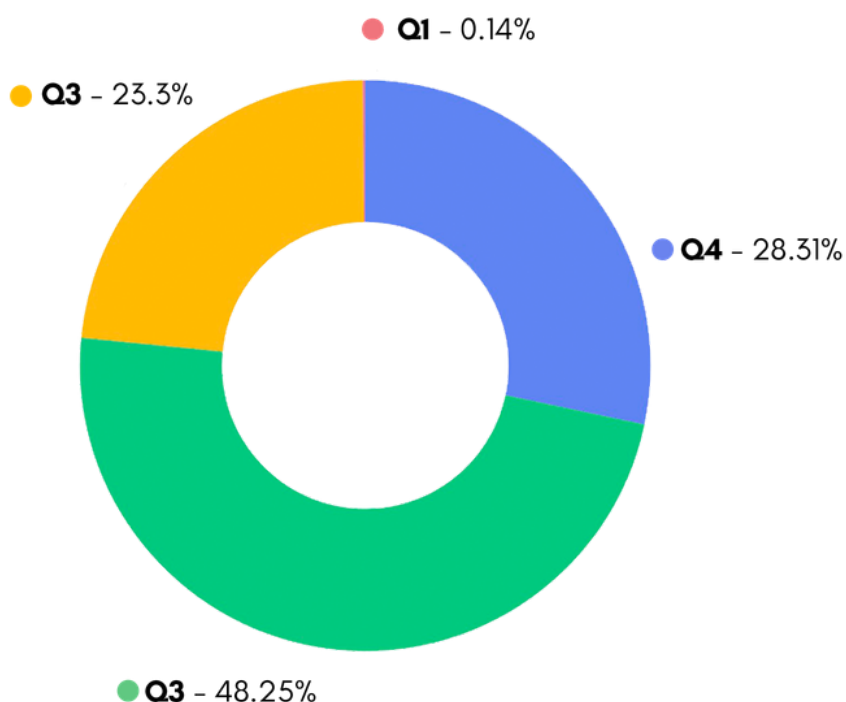
X. Distribución de los donativos de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

Esta concentración de recursos no se traduce de la misma manera en el alcance social. En Guanajuato se reportaron más de 7.9 millones de apoyos otorgados. Destaca el Cuartil 3 (Q3) que, a pesar de disponer de menos ingresos que el Q4, concentra 48.3% de los apoyos del estado. En contraste, el Cuartil 4 (Q4) concentra 28.3% de los apoyos, mientras que el Cuartil 1 (Q1) registra la menor cobertura, lo que evidencia mayores restricciones de las organizaciones con menor capacidad económica para ampliar la magnitud de sus intervenciones (XI).

XI. Distribución de los apoyos otorgados por las donatarias autorizadas en Guanajuato 2025

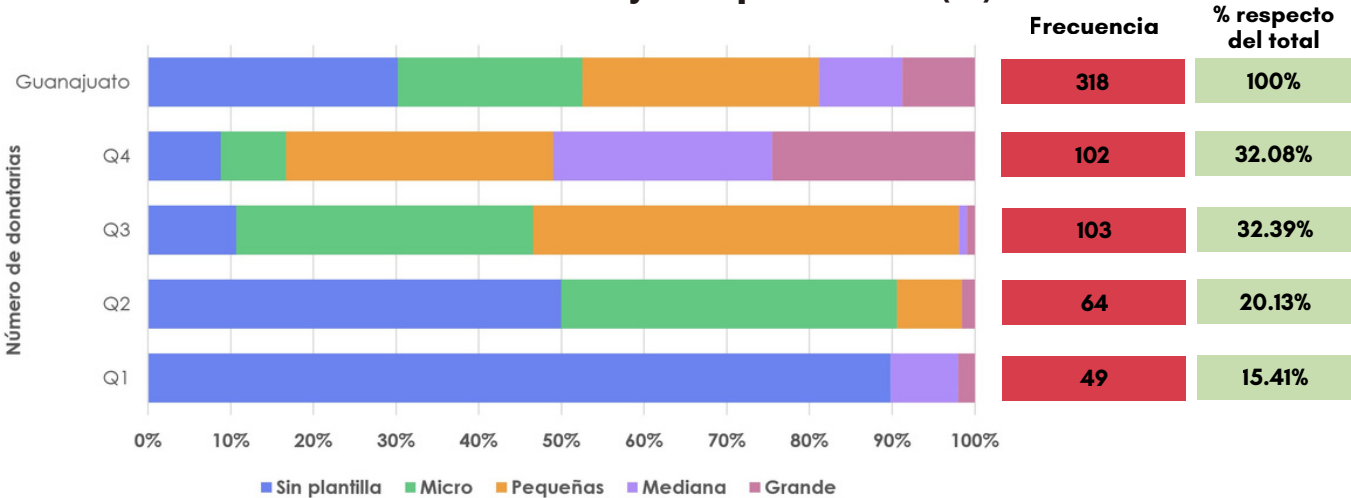


Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)



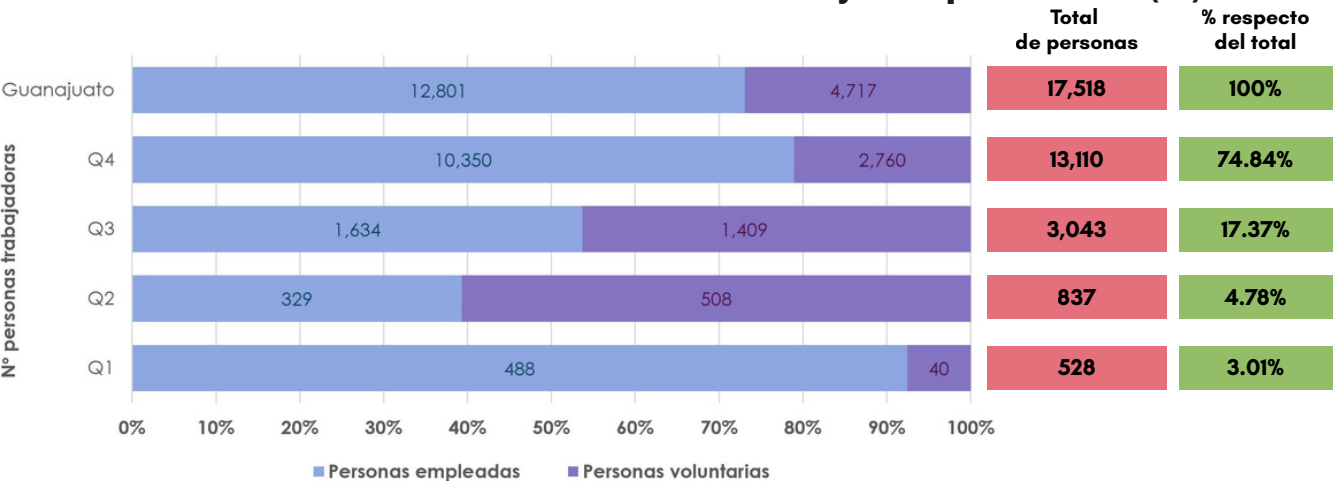
Empleados y voluntarios: La estructura laboral de las donatarias en Guanajuato está marcada por organizaciones de pequeña escala: 30.2% opera sin plantilla contratada y 22.3% cuenta con plantillas “micro” de 1 a 9 personas (XII). Sin embargo, la fuerza laboral estatal está compuesta mayoritariamente por personal remunerado: 73.1% de las 17,518 personas trabajadoras reportadas son empleadas y 26.9% voluntarias. Sobresale que los cuartiles intermedios (Q3 y Q2) exhiben una participación más cuantiosa de voluntariado (46.3% y 60.7%, respectivamente), contrario al Q1 que tiene una participación de personas voluntarias extremadamente reducida (7.6%) (XIII). Esto evidencia las diferencias en capacidad empleadora y de movilización de recursos humanos entre organizaciones con diferentes niveles de ingreso.

XII. Distribución del tamaño de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

XIII. Distribución de las personas trabajadoras de las donatarias autorizadas en Guanajuato por cuartil (Q)



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2025)

4. REFLEXIONES FINALES

- Guanajuato destaca por su peso económico y su capacidad de movilizar recursos propios, ubicándose entre las entidades con más ingresos agregados. Sin embargo, su posición relevante coexiste con profundas desigualdades internas y una fuerte estratificación entre sus donatarias autorizadas.
- Mientras que las donatarias ubicadas en el cuartil superior concentran la mayor parte de los ingresos y cuentan con fuentes diversificadas, las donatarias de los cuartiles inferiores dependen principalmente de donativos y operan con menor estabilidad financiera. Estas diferencias podrían traducirse en capacidades organizacionales desiguales, particularmente en la posibilidad de conformar equipos de trabajo de mayor tamaño y sostener sus operaciones de manera continua.
- En suma, la concentración de ingresos en el cuartil más alto fortalece a quienes ya son sostenibles, pero deja en vulnerabilidad a la gran mayoría de las iniciativas. Además, esta concentración se reproduce simultáneamente en múltiples ámbitos: gastos, donativos, apoyos otorgados, capacidad empleadora y de movilización de voluntariado.
- Avanzar hacia un fortalecimiento real requiere intervenciones y mecanismos de inversión diferenciados. Se debe seguir apostando por la innovación, la corresponsabilidad y la expansión del impacto en las organizaciones del Q4, pero es urgente diseñar mecanismos de financiamiento directo y acompañamiento técnico que garanticen la supervivencia, la profesionalización y la consolidación institucional de las organizaciones menos aventajadas.
- Por último, avanzar hacia estrategias de fortalecimiento más pertinentes también requiere profundizar en las capacidades y el desarrollo institucional de las OSC. La promoción de herramientas diagnósticas en conjunto con la articulación entre organizaciones de distintos tamaños puede contribuir a orientar mejor los recursos, conocer mejor las necesidades específicas y construir un sector más sostenible.

5. MATERIALES DE CONSULTA

Este documento forma parte de un conjunto más amplio de recursos diseñados para facilitar el análisis y la difusión de resultados. Te invitamos a escanear el código QR para consultar y descargar el documento en extenso, así como los materiales complementarios disponibles, entre ellos un informe interactivo.

