

RESUMEN EJECUTIVO

---

**APROXIMACIÓN ESTADÍSTICA  
DEL SECTOR SOCIAL  
EN NUEVO LEÓN.**

**DESIGUALDADES  
Y FORTALECIMIENTO**



**Resumen ejecutivo del documento:**

**“Aproximación estadística del sector social en Nuevo León. Desigualdades y fortalecimiento”**

**Equipo de investigación yCo:**

Tatiana Fraga Diez

Luz Helena Rodríguez Tapia

**Fotografías:**

yCo. Centro de Fortalecimiento

**Consejo Cívico de las Instituciones de Nuevo León A. C.**

**yCo. Centro de Fortalecimiento**

Av. Del Estado 208, Tecnológico, Distrito

Tec, 64700 Monterrey, N.L.

<https://yco.org.mx/>

Primera edición: 2026

**Diseño editorial:**

Machaca

<https://www.soymachaca.com/>

**Descarga el documento en extenso**



**Consulta el material complementario**



# CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>4</b>
<b>2. CONTEXTO NACIONAL Y RELEVANCIA DE NUEVO LEÓN</b>	<b>6</b>
<b>3. HALLAZGOS EN NUEVO LEÓN</b>	<b>9</b>
<b>4. REFLEXIONES FINALES</b>	<b>14</b>
<b>5. MATERIALES DE CONSULTA</b>	<b>15</b>

# 1. INTRODUCCIÓN Y ENFOQUE DEL ESTUDIO

La *Aproximación estadística del sector social en Nuevo León. Desigualdades y fortalecimiento* surgió del interés por indagar sobre cómo se estructura el sector social en México, así como para explorar las desigualdades económicas que atraviesan las organizaciones en el país y, particularmente, en Nuevo León. Deseábamos hacer un análisis exploratorio que se centrara en comprender cómo esta brecha en el acceso a recursos podría estar afectando las capacidades operativas de las organizaciones, para así impulsar estrategias de filantropía y fortalecimiento que sean contextualizadas, efectivas y orientadas a la sostenibilidad.

En ese sentido, nos guiaron tres preguntas generales:

1

¿Cómo se distribuyen los ingresos de las OSC de Nuevo León si las dividimos en grupos de ingresos “muy altos”, “altos”, “bajos” y “muy bajos” a nivel nacional?

2

¿Cuáles son las diferencias en sus egresos, donativos recibidos, apoyos otorgados, empleo y voluntariado entre los distintos niveles de ingreso?

3

¿Qué implicaciones tiene esta heterogeneidad para la sostenibilidad y el fortalecimiento de las OSC?

El estudio de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México enfrenta la falta de información estadística homogénea y estandarizada entre fuentes. Nuestro análisis utiliza un *proxy* analítico: las donatarias autorizadas registradas ante el SAT, que representan al sector con mayores niveles de regulación y transparencia financiera. El universo de donatarias autorizadas fue tomado del Informe de Transparencia del SAT del ejercicio fiscal 2024, que registra 10,216 organizaciones a nivel nacional.

Las *donatarias autorizadas* son organizaciones civiles o fideicomisos sin fines de lucro que cuentan con autorización para recibir donativos deducibles de impuestos, siempre que destinen sus recursos exclusivamente a los fines establecidos en la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR). En este marco, se les clasifica como no contribuyentes del ISR, en la medida en que su actividad no persigue la generación de utilidades, sino la consecución de fines sociales.

Para evitar que los promedios simples oculten las realidades extremas, esta investigación exploratoria hace un análisis de la distribución de los ingresos, dividiendo al sector en cuartiles económicos: desde el Cuartil 1 (Q1) que representaría a las organizaciones con “ingresos muy bajos” hasta el Cuartil 4 (Q4) representando al grupo de organizaciones con “ingresos muy altos” a nivel nacional.

Asimismo, se hizo una depuración de datos: Se excluyeron del análisis estatal aquellos valores atípicos que superaran el 5% de los ingresos nacionales, ello con la finalidad de evitar distorsiones estadísticas y poder observar el comportamiento real del resto del ecosistema. El análisis final en Nuevo León se basó en una muestra de 666 organizaciones.



## 2. CONTEXTO NACIONAL Y RELEVANCIA DE NUEVO LEÓN

Para entender las bases del ecosistema social de México, es fundamental observar cómo se distribuyen territorial y económicamente las 10,216 donatarias autorizadas que operan en el país. Este análisis revela un sector profundamente centralizado y desigual. A continuación, se presentan los principales hallazgos relacionados con el panorama nacional y la posición estratégica que ocupa Nuevo León.

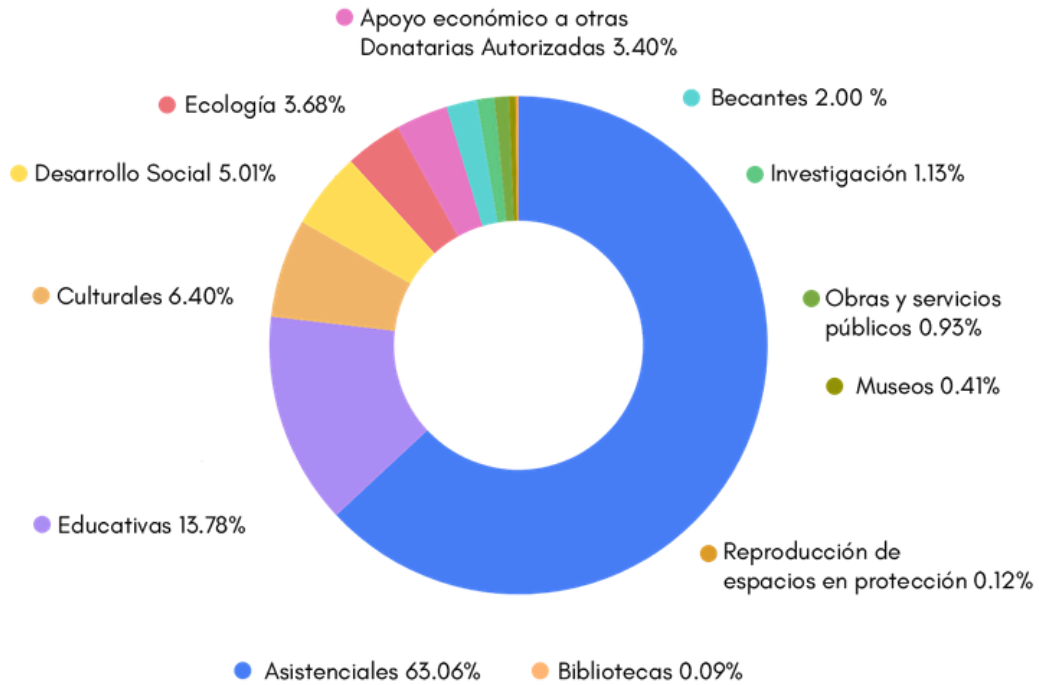
**Tamaño y concentración:** El sector de las donatarias autorizadas presenta una severa asimetría geográfica. Casi la mitad del ecosistema (45.81%) se concentra en apenas cuatro entidades: Ciudad de México, Estado de México, Jalisco y Nuevo León (I). Además, por motivos históricos y de marcos normativos, el sector está fuertemente volcado hacia un solo rubro: el 63.06% de las donatarias a nivel nacional tienen como actividad principal la “asistencial” (II).

### I. Concentración territorial de donatarias autorizadas en México 2024 (%)



*Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)*

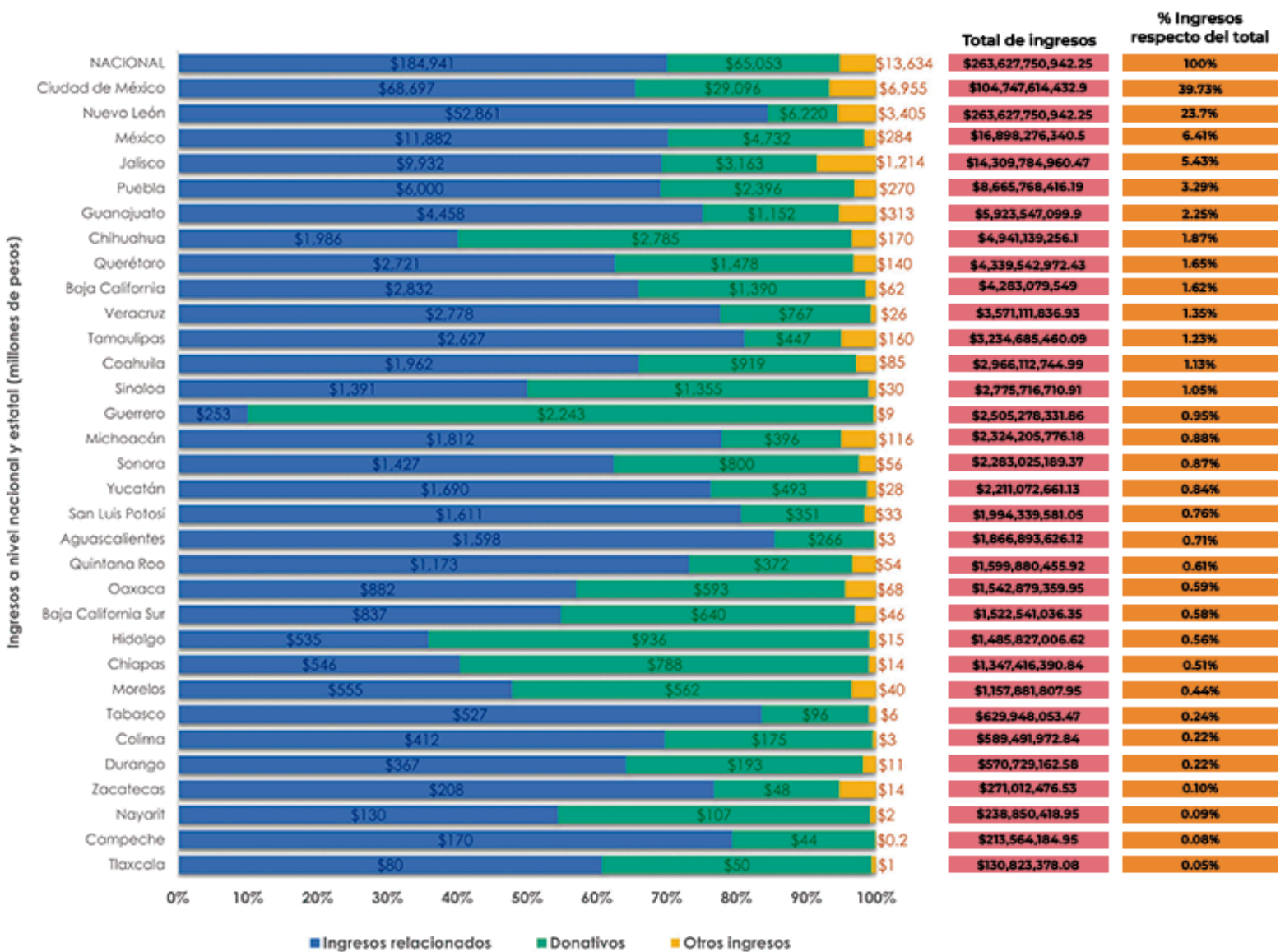
## II. Distribución de las principales actividades autorizadas en México 2024.



**Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)**

**Nuevo León como entidad a destacar:** Dentro de este panorama, Nuevo León destaca no solo por el volumen de organizaciones que alberga, sino también por la fortaleza de su estructura financiera. Es la segunda entidad con mayores ingresos y, a diferencia de muchas otras que muestran una alta vulnerabilidad debido a su dependencia casi exclusiva de los donativos, sobresale por su capacidad para generar recursos propios (el 84.6% de sus ingresos provienen directamente del ejercicio de sus actividades autorizadas), lo que refleja un ecosistema dinámico y con fuertes bases de autosostenibilidad digno de estudiar a mayor profundidad (III).

### III. Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas por entidad federativa

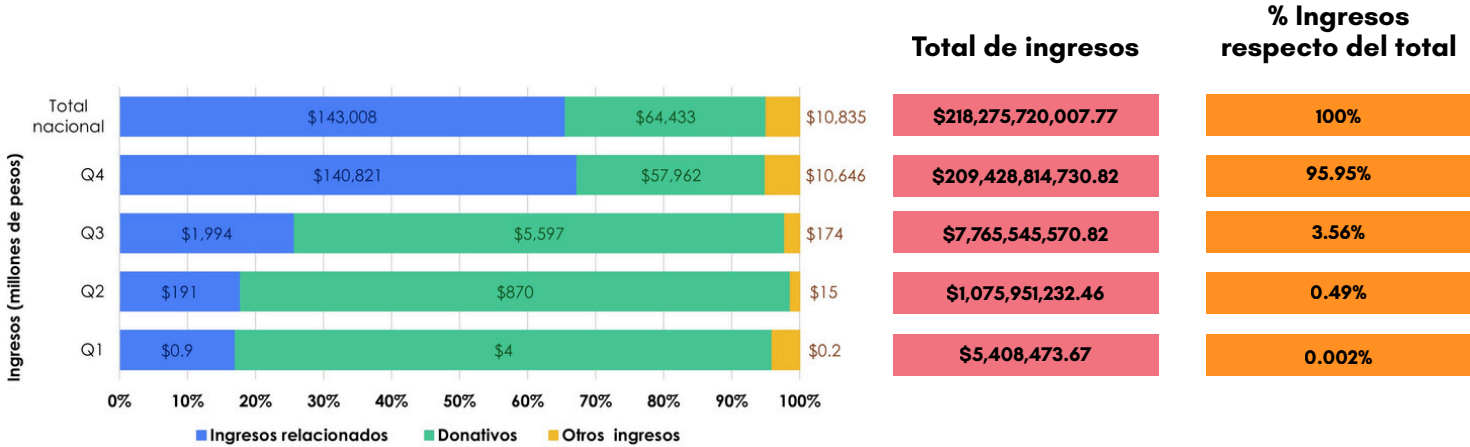


Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)

**El hallazgo más impactante:** El dato más crítico surge al analizar cómo se reparte la riqueza. Al dividir a todas las donatarias del país en cuatro grupos iguales (cuartiles) según su nivel de ingresos se obtiene que el cuartil superior (Q4) acapara el 95.95% de todos los ingresos del sector a nivel nacional. En el extremo opuesto, el cuartil inferior (Q1) sobrevive con apenas el 0.002% de los ingresos totales.

**Modelos económico-operativos bifurcados:** Esta enorme brecha económica dicta cómo operan las organizaciones. El cuartil más alto (Q4) goza de autonomía financiera, obteniendo el 67.24% de sus ingresos a través de sus propias actividades y dependiendo muy poco de los donativos. En contraste, las organizaciones más pequeñas (Q1, Q2 y Q3) viven en una constante vulnerabilidad, pues dependen entre un 72% y un 81% de las aportaciones filantrópicas para subsistir (IV).

### IV. Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas por cuartil (Q) [muestra ajustada]

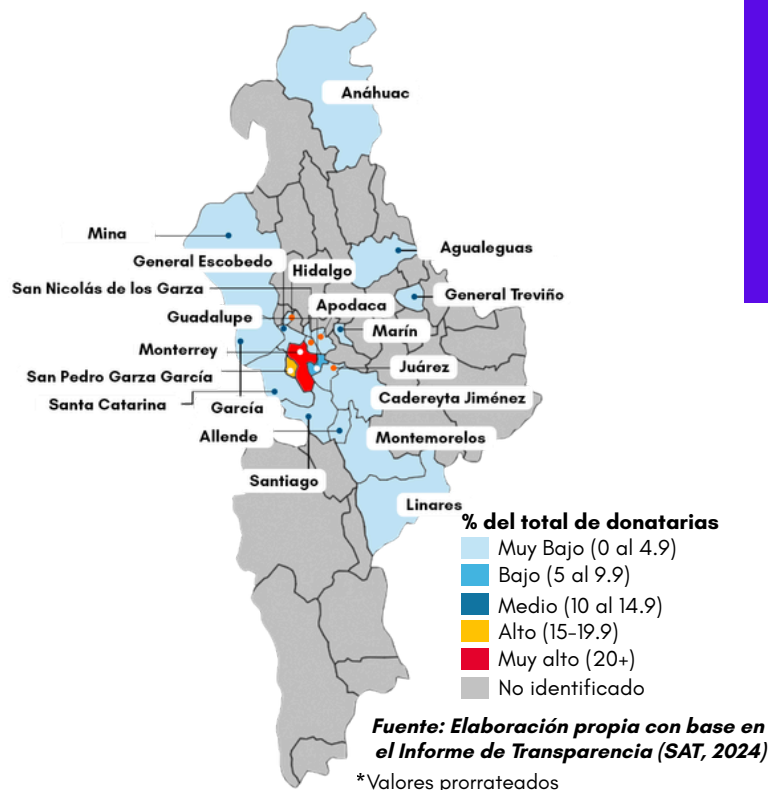


Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)

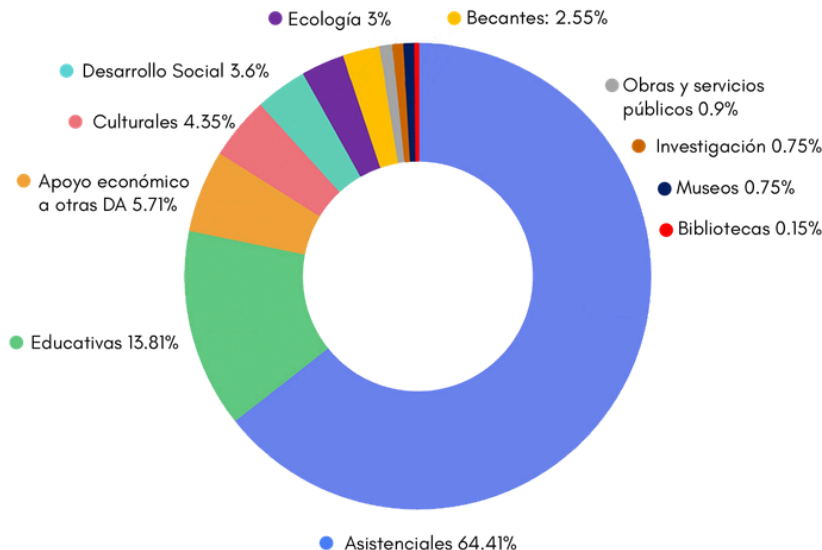
# 3. HALLAZGOS EN NUEVO LEÓN

Así como ocurre a nivel nacional, el sector social en Nuevo León presenta una intensa concentración geográfica y temática. La mayoría de las donatarias autorizadas se localizan en el Área Metropolitana de Monterrey, siendo Monterrey (59.51%) y San Pedro Garza García (17.59%), los municipios que aglutinan a casi el 80% (V). Asimismo, se replica la presencia de organizaciones que tienen como actividades preponderantes las “asistenciales” (representando el 64.41%). No obstante, a diferencia de la distribución a nivel nacional, el “apoyo económico a otras donatarias” (5.71%), ocupa el tercer lugar en el tipo de actividades preponderantes declaradas (VI), lo que revela una importante presencia de organizaciones de segundo piso.

## V. Concentración municipal de donatarias autorizadas en Nuevo León 2024 (%)\*



## VI. Distribución de las principales actividades autorizadas en Nuevo León 2024.



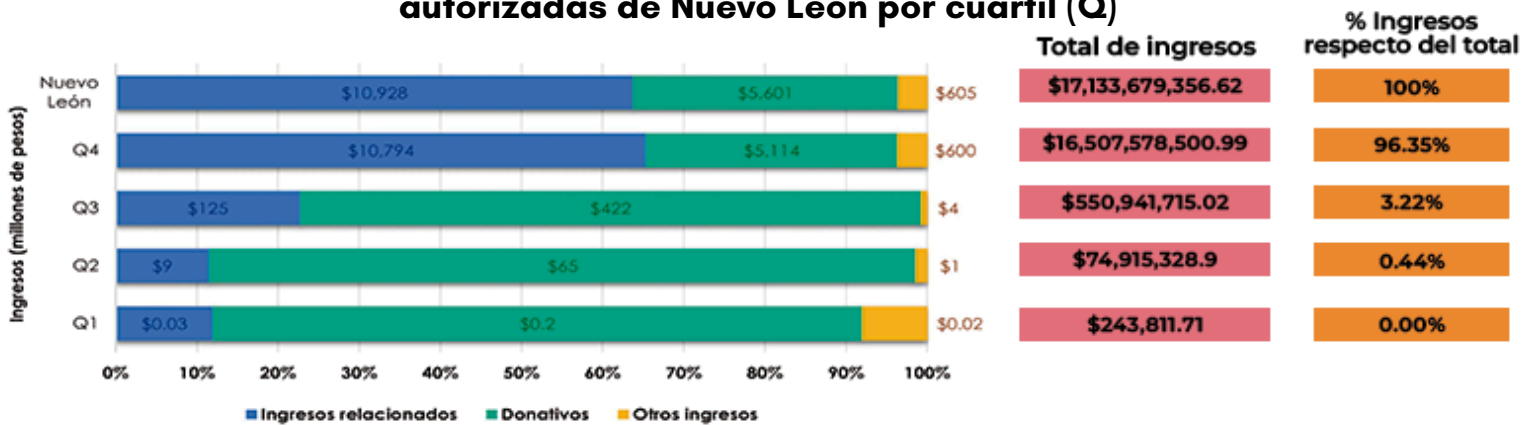
**Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)**

**Al analizar a las donatarias autorizadas de Nuevo León por cuartiles de ingresos, se revelan profundas desigualdades entre grupos.**

**Ingresos y egresos:** Se observa una intensa concentración de la riqueza. El cuartil superior (Q4), que representa al 31.38% de las OSC, acapara el 96.35% de todos los ingresos del estado (\$16,507 millones de pesos). En contraste, el 68.62% restante de las organizaciones debe sobrevivir compartiendo apenas el 3.65% de los recursos. El Q4 también exhibe un modelo robusto y sostenible (donde el 65% de sus ingresos son autogenerados), simultáneamente los cuartiles inferiores revelan una mayor dependencia de la filantropía (VII).

Esta brecha se traduce en una realidad operativa insostenible para la mayoría: mientras el Q4 opera con altos niveles de eficiencia y registra un superávit (conservando 29 centavos por cada peso que ingresa), las organizaciones de los cuartiles inferiores (Q1 y Q2) operan con déficits abrumadores, gastando mucho más de lo que ingresan y comprometiendo gravemente su viabilidad a futuro (VIII).

## VII. Distribución de los ingresos de las donatarias autorizadas de Nuevo León por cuartil (Q)



*Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)*

## VIII. Balance financiero de las donatarias autorizadas de Nuevo León por cuartil (Q)

Cuartil (Q)	Total de ingresos	Total de gastos	Balance Financiero	Margen operativo
Q4	\$16,507,578,500.99	\$11,757,352,822.25	\$4,750,225,678.74	0.29
Q3	\$550,941,715.02	\$415,070,224.17	\$135,871,490.85	0.25
Q2	\$74,915,328.9	\$543,355,500.4	-\$468,440,171.5	-6.25
Q1	\$243,811.71	\$130,418,910.35	-\$130,175,098.64	-533.92
Nuevo León	\$17,133,679,356.62	\$12,846,197,457.17	\$4,287,481,899.45	0.25

*Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)*

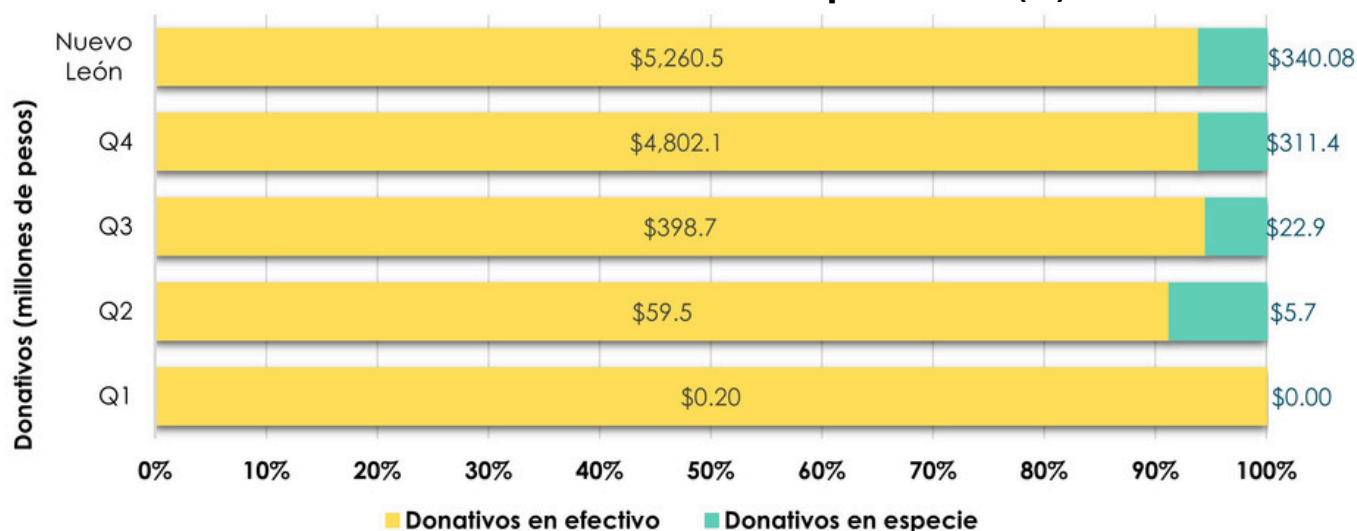
**Donativos y apoyos otorgados:** Las organizaciones del Q4 gozan de autonomía financiera; generan la mayor parte de sus recursos por cuenta propia y solo dependen en un 31% de los donativos. Por el contrario, las donatarias con menos ingresos (Q1, Q2 y Q3) sufren de una dependencia crítica de la filantropía, subsistiendo con un 76% a 87% de sus ingresos provenientes de donativos (IX). A pesar de esta extrema necesidad en la base, el Q4 logra captar el 91.3% de todos los donativos en la entidad dejando al resto de las donatarias prácticamente excluidas de los grandes flujos de capital filantrópico (X).

### IX. Dependencia a donativos de las donatarias autorizadas de Nuevo León por cuartil (Q)

Cuartil (Q)	Total de ingresos	Total de donativos	Porcentaje de dependencia a donativos
Q4	\$16,507,578,500.99	\$5,113,516,677.04	30.97
Q3	\$550,941,715.02	\$421,633,149.87	76.53
Q2	\$74,915,328.90	\$65,211,347.37	87.05
Q1	\$243,811.71	\$198,532.00	81.43
<b>Total estatal</b>	<b>\$17,133,679,356.62</b>	<b>\$5,600,559,706.28</b>	<b>32.69</b>

Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)

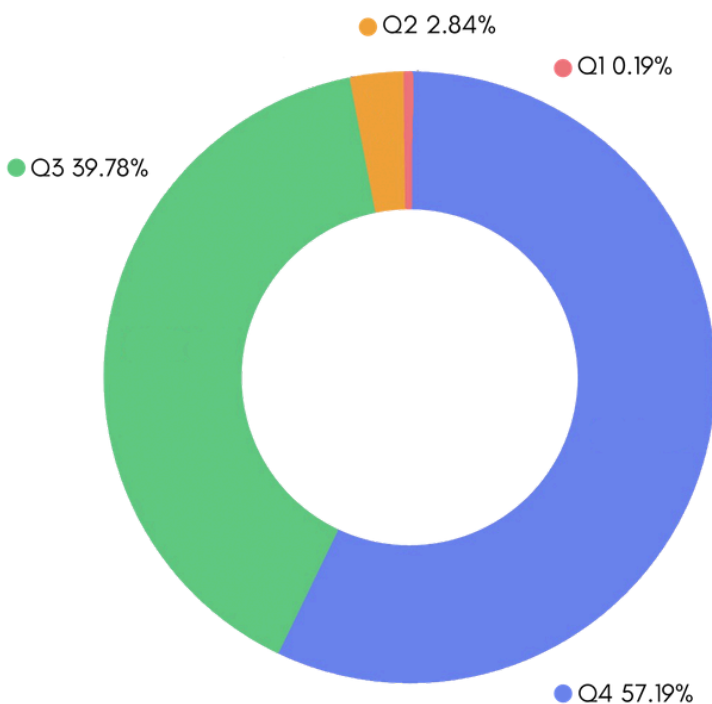
### X. Distribución de los donativos de las donatarias autorizadas de Nuevo León por cuartil (Q)



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)

Esta concentración de recursos se refleja directamente en el alcance social. El 57.19% de los apoyos otorgados (medidos en volumen de intervenciones) son ejecutados por el Q4. Cabe destacar el valioso rol del cuartil de tamaño medio (Q3), el cual, a pesar de sus limitaciones económicas, logra aportar casi el 40% de las intervenciones del estado. Los cuartiles más bajos (Q1 y Q2) tienen una capacidad de impacto colectivo marginal (XI).

### XI. Distribución de apoyos otorgados de las donatarias autorizadas por cuartil (Q)

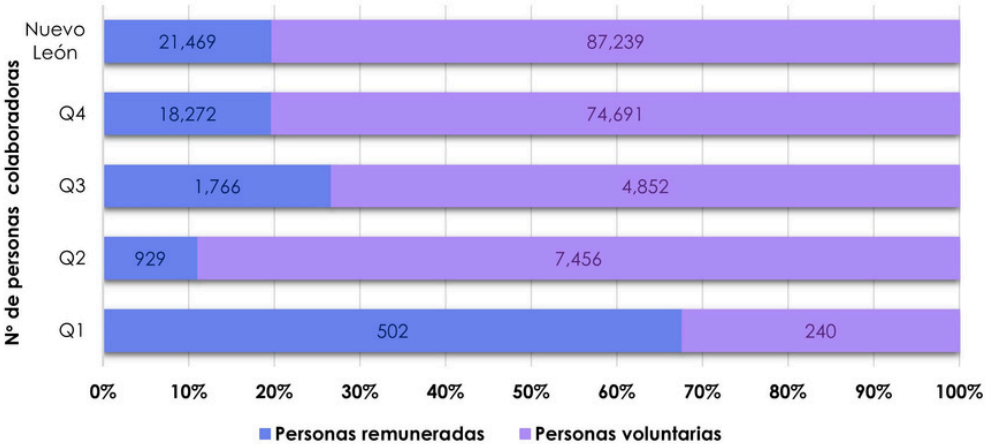


**Fuente:** Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)



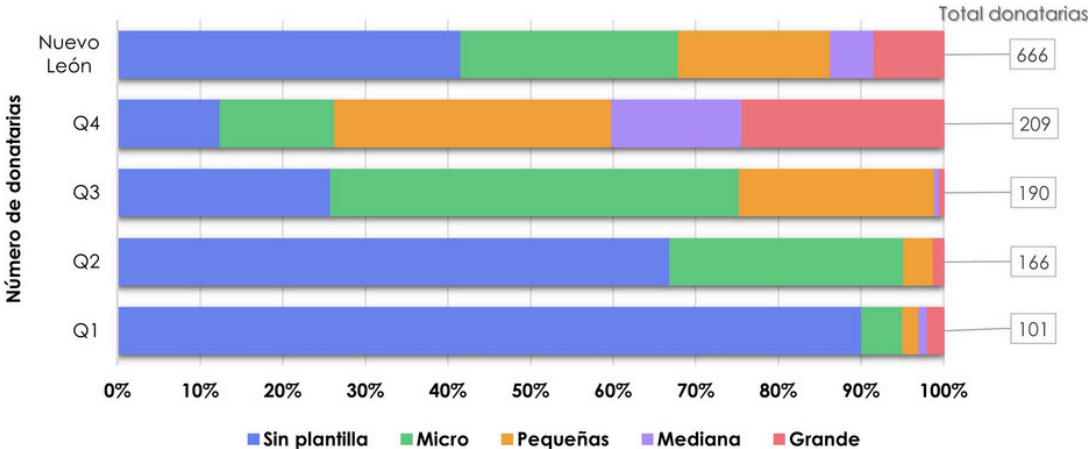
**Empleados y voluntarios:** La fuerza laboral del ecosistema recae desproporcionadamente en el trabajo no remunerado: 80.25% es voluntariado (+87 mil personas) y solo el 19.75% es personal asalariado (+21 mil personas) (XII). El dato más revelador es que el 41.59% de las donatarias en Nuevo León opera sin un solo empleado formal (XIII). Mientras las organizaciones del Q4 logran combinar grandes bases de voluntariado con plantillas remuneradas más robustas, las organizaciones de cuartiles intermedios y bajos dependen casi exclusivamente del voluntariado para poder mantener su actividad. Esto refleja los retos de profesionalización y las limitaciones para sostener operaciones de forma estable.

**XII. Distribución de las personas trabajadoras en donatarias autorizadas de Nuevo León por cuartil (Q)**



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)

**XIII. Distribución del tamaño de las donatarias autorizadas en Nuevo León por cuartil (Q)**



Fuente: Elaboración propia con base en el Informe de Transparencia (SAT, 2024)

# 4. REFLEXIONES FINALES

- Nuevo León destaca por su peso económico y su capacidad de movilizar recursos propios, ubicándose entre las entidades con mayores ingresos agregados; sin embargo, este liderazgo coexiste con profundas desigualdades internas y una fuerte estratificación entre sus donatarias autorizadas.
- Mientras que las donatarias ubicadas en el cuartil superior concentran la mayor parte de los ingresos y cuentan con fuentes diversificadas, las donatarias de los cuartiles inferiores dependen principalmente de donativos y operan con menor estabilidad financiera. Estas diferencias podrían traducirse en capacidades organizacionales desiguales, particularmente en términos de empleo formal, profesionalización y sostenibilidad operativa.
- En suma, la concentración de ingresos en el cuartil más alto fortalece a quienes ya son sostenibles, pero deja en vulnerabilidad a la gran mayoría de las iniciativas. Además, esta concentración se reproduce simultáneamente en múltiples ámbitos: gastos, donativos, apoyos otorgados, capacidad empleadora y de movilización de voluntariado.
- Avanzar hacia un fortalecimiento real requiere intervenciones y mecanismos de inversión diferenciados. Se debe seguir apostando por la innovación, la corresponsabilidad y la expansión del impacto en las organizaciones del Q4, pero es urgente diseñar mecanismos de financiamiento directo y acompañamiento técnico que garanticen la supervivencia, la profesionalización y la consolidación institucional de las organizaciones menos aventajadas.

# 5. MATERIALES DE CONSULTA

Este documento forma parte de un conjunto más amplio de recursos diseñados para facilitar el análisis y la difusión de resultados. Te invitamos a escanear el código QR para consultar y descargar el documento en extenso, así como los materiales complementarios disponibles, entre ellos un informe interactivo.

